

Chers Actionnaires,

Au cours de l'exercice 2008, nous avons observé l'amélioration de plusieurs indices d'activité fondamentaux. Sur une base annuelle, nous avons augmenté nos marges brutes de 1,3 pour cent, notre bénéfice d'exploitation de 63 millions de dollars, accru nos produits constatés d'avance sur produits et services de 8 %, à 2,9 milliards de dollars, et terminé l'année avec une augmentation de flux de trésorerie d'exploitation de 371 millions de dollars, pour un total de 1,3 milliard de dollars. En outre, nous avons racheté 151 millions de parts de nos propres actions pour un prix d'achat total de 2,76 milliards de dollars au cours de l'exercice.

Malgré ces progrès, il est juste de dire que l'exercice 2008 a été une année difficile pour Sun. Nous n'avons pas été en mesure d'accroître nos produits ou notre marge d'exploitation comme nous l'avions prévu. L'augmentation de nos produits pour toute l'année n'a été que marginale comparée à l'exercice 2007, avec une croissance mondiale entièrement compensée par un déclin annuel de 8 % aux États-Unis.

Il n'y a aucun doute que l'environnement macroéconomique des États-Unis a eu un impact sur nos clients et a entravé notre capacité à développer l'encaisse, particulièrement au cours de la seconde moitié de l'exercice. Notre concentration historique dans certains segments sectoriels en grande difficulté, tels que les télécommunications et les services financiers, a amplifié les difficultés auxquelles nous étions confrontés.

Cela dit, nous avons constaté une croissance des produits et des progrès parmi la majorité des marchés non américains. Sur une base annuelle, l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique ont enregistré une croissance de 5 %, la zone Asie-Pacifique a enregistré une croissance de 3 % et les Amériques, hors États-Unis, ont enregistré une croissance de 16 %. Plus particulièrement, la croissance des marchés émergents s'est accélérée lors de l'exercice 2008 avec une croissance de 20 % au Brésil, de 12 % en Russie, de 28 % en Inde et de 13 % pour la Chine élargie.

Je ne suis pas satisfait des résultats annuels d'exploitation et, au cours du quatrième trimestre, nous avons lancé une restructuration pour mieux aligner nos ressources de recherche et développement avec les segments de clientèle et de marché à haute croissance. Nous opérons aussi un transfert de ressources commerciales vers les économies émergentes de par le monde ; là où les communautés de nos utilisateurs et développeurs sont les plus saines et où nos possibilités commerciales enregistrent la croissance la plus spectaculaire.

Malgré l'environnement difficile, l'exercice 2008 a connu d'importants événements marquants dans le domaine de partenariats stratégiques. D'abord, nous avons annoncé qu'IBM devenait un équipementier du système d'exploitation libre Solaris™ 10 et le revendrait sur ses serveurs x86. Cette annonce était suivie d'un accord d'équipementier pluriannuel avec Dell, rendant le système d'exploitation Solaris et les services d'assistance directement accessibles à ses clients. Notre partenariat avec Intel, qui a inclus une licence d'équipementier du système d'exploitation Solaris depuis janvier 2007, a permis l'introduction de nos premiers systèmes de processeurs à quatre cœurs Intel Xeon®. Sur le front des serveurs x86, nous avons enregistré une croissance importante du chiffre d'affaires dans le domaine des serveurs lames au cours de l'exercice 2008.

Au cours de l'exercice 2008, des faits marquants clés ont joué un rôle crucial dans le positionnement de Sun pour une croissance future. Le plus notable était l'acquisition de MySQL™. MySQL est une base de données libre dont la croissance est l'une des plus rapides, avec l'une des plus grandes communautés d'utilisateurs et de développeurs sur Internet. Avec cette acquisition, nous avons acheté une marque exceptionnelle, offrant un accès au marché unique d'une base de clientèle incluant plusieurs des acteurs Web bénéficiant d'une croissance record, tels que LinkedIn, et des sociétés plus traditionnelles à la recherche d'innovations dans le domaine des bases de données, telles que Virgin Mobile France. Ces clients comptent parmi les consommateurs d'infrastructures de centre de données sur le Web dont la

croissance est la plus rapide, achetant des logiciels libres, des serveurs, du stockage et de la mise en réseau.

Notre suprématie continue dans le domaine des systèmes de traitement multifil (Chip Multi-Threading – CMT), avec l'introduction de notre processeur UltraSPARC® T2, un microprocesseur grand public avec 8 cœurs et 8 unités d'exécution par cœur, constitue un autre fait marquant pour nous. Nous avons aussi lancé nos serveurs SPARC Enterprise™ T5120 et T5220, les premiers serveurs d'entreprise à utiliser le processeur UltraSPARC T2. La technologie CMT représente un segment à croissance rapide de notre gamme de serveurs, avec une augmentation du chiffre d'affaires de 84 % lors de l'exercice 2008.

Tout au long de l'année nous avons encore été acclamés par des tiers en reconnaissance de nos innovations technologiques. La plus notable de ces acclamations sont les trois prix 2008 Technology of the Year (Technologie de l'année 2008) décernés par *InfoWorld* et reconnaissant Solaris 10 comme le système d'exploitation pour serveurs le plus innovant, Solaris ZFS™ comme le meilleur système de fichier d'archives et Sun Fire™ X4500 comme le meilleur serveur de stockage.

Nous avons aussi été reconnus pour notre engagement continu en matière de responsabilité sociale, en nous classant parmi les cinq premières sociétés informatiques du classement 2008 Most Admired Companies (sociétés les plus admirées en 2008) du magazine *Fortune* et en étant reconnu une fois de plus par *Ethisphere Magazine* comme l'une des sociétés les plus éthiques du monde, parmi trois sociétés dans la catégorie Matériel informatique. Vous pouvez en apprendre plus sur nos efforts dans ce domaine en lisant notre bilan social ou en visitant le site sun.com/aboutsun/csr/.

Quant à l'exercice 2009, la croissance des produits et l'accroissement de la rentabilité demeurent nos principales priorités et nous œuvrerons et investirons dans quatre secteurs clés pour réaliser ces objectifs. Premièrement, nous orienterons des ressources incrémentielles vers les économies émergentes pour profiter davantage des possibilités de croissance. Deuxièmement, nous nous concentrerons sur la conquête de nouveaux clients en tirant parti de nos partenaires et de nos logiciels clés ainsi que de nos ressources de systèmes. Troisièmement, nous alignerons nos activités de développement de produits pour soutenir les segments de marché clés qui correspondent à nos innovations, y compris le calcul de haute performance, l'infrastructure commerciale et d'aménagement Web mondial. Quatrièmement, nous continuerons à optimiser nos plates-formes de logiciels libres au sein de nos systèmes pour développer les ventes commerciales. L'adoption commerciale des technologies libres se développe alors que des entreprises clientes continuent d'être confrontées à un environnement économique difficile et considèrent des solutions libres et économes en énergie pour surmonter leurs difficultés les plus graves, notamment les fusions, l'efficacité des centres de données, la consommation d'énergie et la virtualisation.

Vous pouvez suivre nos progrès dans ces quatre secteurs au cours de l'année à venir grâce à mon blogue, aux mises à jour téléphoniques de nos résultats trimestriels ou en visitant www.sun.com/investors.

Je souhaiterais conclure en remerciant tous nos actionnaires, employés, clients et partenaires pour leur soutien indéfectible au cours de notre périple. Sun est le leader du secteur en matière d'innovation libre dans tous les aspects des centres de données et nous continuerons à nous positionner pour être le plus important bénéficiaire grâce à une innovation technologique continue, en alignant nos ressources avec les segments de marché dont la croissance est la plus élevée et en œuvrant pour une plus grande efficacité d'exploitation.

Je vous prie d'agréer, Chers Actionnaires, l'expression de mes sentiments distingués.

[Signature]

Jonathan Schwartz

Président-directeur général

Sun Microsystems, Inc.

