

친애하는 주주 여러분

2008년 회계연도에는 여러 가지 핵심적인 운영 기준이 향상되었습니다. 연간 기준으로 매출총이익 및 영업이익이 각각 1.3% 및 6천3백만 달러 증가했고, 제품 및 서비스 이연수익이 8% 상승한 29억 달러로 성장했으며, 운영현금흐름은 3억7천1백만 달러 증가하여 총 13억 달러로 한 해를 마감하였습니다. 또한 회계연도 중 총 매입가격 27억6천만 달러를 투자하여 자사 주식 1억5천1백만 주를 회수하였습니다.

이러한 진전에도 불구하고 2008년 회계연도는 Sun에게 어려운 한 해였습니다. 계획했던 수익이나 영업이익을 달성하지는 못했습니다. 1년간 Sun의 수익 성장률은 2007년 회계연도와 비교했을 때 미미한 수준이었습니다. 세계 각지에서 달성한 성장률은 미국 내 경기 침체로 인해 완전히 상쇄되어 8% 하락했습니다.

미국의 거시적 경제 환경이 고객들에게 타격을 주었고 특히 이번 회계연도 하반기에 최대 수익을 달성하는 데 방해 요인으로 작용했다는 데에는 의문의 여지가 없습니다. 오랫동안 이동통신 및 재무 서비스 등 매우 까다로운 부문에 전념해 온 Sun으로서는 피해가 더욱 가중되었습니다.

대다수의 미국 외 지역에서는 수익적 향상과 진보가 있었습니다. 연간 기준으로 유럽, 중동 및 아프리카에서 5%, 아시아 태평양 지역에서 3%, 인터넷서널 아메리카에서 16%의 성장을 거두었습니다. 더 구체적으로 말하면 2008년 회계연도 동안 신흥시장의 성장이 가속화되어 브라질 20%, 러시아 12%, 인도 28%, 및 중국 13%의 성장률을 달성했습니다.

Sun은 이러한 연간 영업 결과에 만족하지 않고 4사분기에 고성장 고객 및 시장 부문에 연구개발 자원을 보다 집중시키기 위한 구조조정에 착수하였습니다. 또한 현재 Sun 사용자 및 개발자 커뮤니티가 강건하게 유지될 수 있고 최대 영업 기회를 제공할 수 있는 전 세계의 신흥 경제 지역으로 더 많은 영업 자원을 이동하고 있습니다.

어려운 여건에도 불구하고 2008년 회계연도는 전략적인 파트너십을 진일보시키는 데 중요한 시점이 되었습니다. 먼저 IBM이 오픈 소스인 Solaris™ 10 운영체제의 OEM이 되었으며, 또한 x86 서버상에서 재 판매할 것임을 공지해 드린 바 있습니다. 이후 Dell과의 다년간의 계약 체결을 통해 Solaris OS 및 지원 서비스를 해당 고객에게 직접 제공할 수 있게 되었습니다. Intel과의 파트너십에는 2007년 1월 이후 Solaris 운영체제 OEM에 대한 라이선스가 포함되어 있으며, 이 파트너십을 통해 처음으로 쿼드 코어 Intel Xeon® 프로세서 시스템을 도입하게 되었습니다. x86 서버에서 2008년 회계연도 중에 두드러진 매출 성장을 이루었습니다.

또한 2008 회계연도 중에는 향후 성장을 위해 Sun의 입지를 굳히는 데 교두보를 마련한 주요 기점이 있었습니다. 가장 먼저 MySQL™ 인수를 들 수 있습니다. MySQL은 가장 빠르게 성장하는 오픈 소스 데이터베이스 중 하나로서 인터넷을 기반으로 하는 최대 규모의 사용자 및 개발자 커뮤니티이기도 합니다. 이번 인수를 통해 최상의 브랜드를 획득하게 되었을 뿐 아니라 고객에게 접근할 수 있는 고유한 시장에 참여하게 되었으며 여기에는 LinkedIn 같이 가장 두드러진 성장률을 나타내는 웹 기반 기업뿐만 아니라 Virgin Mobile France 같이 데이터베이스 혁신을 추구하는 전통적인 기업도 포함되어 있습니다. 이러한 고객들은 웹상에서 데이터센터 인프라를 갖추고 오픈 소스 소프트웨어, 서버, 저장 및 네트워킹을 구축하고 있는 고객으로서 가장 빠른 성장률을 나타내고 있습니다.

또 다른 기점은 8개 코어와 코어당 8개의 스레드를 갖춘 상용 마이크로프로세서인 UltraSPARC®

T2 microprocessor의 도입으로 Chip Multi-Threading(CMT) 시스템에서 시장 주도력을 강화했다는 점입니다. 또한 UltraSPARC T2 프로세서를 사용하는 첫 번째 기업형 서버인 SPARC Enterprise™ T5120 및 T5220 서버도 발표했습니다. CMT 테크놀로지는 2008년 회계연도 중 84%의 매출 성장률로 서버 라인에서 급성장하고 있는 부문입니다.

올해 Sun은 여러 업체로부터 Sun의 기술 혁신을 인정하는 여러 표창을 수상했습니다. 가장 주목할 만한 것은 InfoWorld 으로부터 세 개의 '2008 올해의 기술상'을 수상하며 Solaris 10은 가장 혁신적인 서버 OS로, Solaris ZFS™는 최고의 저장 파일 시스템으로, Sun Fire™ X4500은 최고의 저장 서버로 인증 받은 것입니다.

또한 기업의 사회적 책임에 대한 지속적인 관심을 인정받아 Fortune이 선정한 2008년, 컴퓨터 부문 중, 세계에서 가장 존경 받는 기업 5위에 포함되었을 뿐 아니라, Ethisphere Magazine에 의해 기업윤리분야에서 가장 영향력 있는 기업 중 하나로, 컴퓨터 하드웨어 분야에서는 3대 기업으로 다시 한 번 인정받게 되었습니다. 여러분이 이 분야에 대한 우리의 노력에 대해 좀 더 알고 싶다면 Sun's Corporate Social Responsibility Report를 읽어 보시거나 sun.com/aboutsun/csr/를 방문하십시오.

2009년 회계연도에서는 무엇보다도 이익 및 수익성 향상에 우선순위를 두고 이러한 목적을 추진하기 위해 네 가지 핵심적인 측면에 대한 실행 및 투자에 만전을 기할 것입니다. 먼저 성장 기회를 최대한 활용하기 위해 신흥 경제 지역을 대상으로 더 많은 자원을 집중시킬 것입니다. 두 번째로 Sun의 제휴업체, 핵심 소프트웨어 및 시스템 자산을 효과적으로 활용하여 새로운 고객을 유치하는 데 주력할 것입니다. 세 번째로, 제품 개발 활동의 방향을 핵심적인 시장 부문 지원으로 맞출 것이며 여기에는 고성능 컴퓨터, 비즈니스 인프라, 글로벌 웹 구축 등의 혁신적인 활동이 포함될 것입니다. 네 번째로, 상용 영업을 촉진하기 위해 시스템 내에 오픈 소프트웨어 플랫폼을 최적화하는 노력을 지속해 나갈 것입니다. 기업 고객이 어려운 경제적 환경에 계속적으로 직면하고 있고 가장 심각한 장애물인 합병, 데이터센터 효율성, 전력 소비 및 가상화를 해결하기 위해 개방형의 에너지 효율적인 솔루션을 추구함에 따라 오픈 소스 기술을 상업적으로 채택하려는 노력이 가속화되고 있습니다.

개인 블로그 및 분기 성과 업데이트 섹션을 확인하시거나 www.sun.com/investors를 방문하시면 2009년 이 네 가지 영역에서 Sun이 어떻게 성장하는지 확인하실 수 있습니다.

마지막으로 주주 여러분과 직원, 고객 및 파트너 여러분들의 지속적인 지원에 감사를 드립니다. Sun은 데이터센터의 모든 부문에 걸쳐 오픈 소스 혁신의 주자이며 앞으로도 기술 혁신, 고성능 시장 영역에 대한 자원 할당 및 운영 효율을 가속화함으로써 최고의 수익자로서 자리매김해 나갈 것입니다.

감사합니다.

[signature]

Jonathan Schwartz

Sun Microsystems, Inc.

사장 및 CEO

blogs.sun.com/jonathan

blogs.sun.com/jonathan_ko