

Estimados accionistas:

En el año fiscal 2008 hemos logrado mejoras en varios de nuestros parámetros operativos claves. En el espacio de un año, aumentamos los márgenes brutos en 1,3 puntos porcentuales, ampliamos en \$63 millones los beneficios operativos, aumentamos 8% los ingresos diferidos por productos y servicios hasta ubicarlos en \$2,9 mil millones, y finalizamos el año con un aumento del flujo de efectivo de operaciones de \$371 millones, logrando un total de \$1,3 mil millones. Además, logramos recomprar 151 millones de acciones de nuestra compañía por un precio de compra total de \$2,76 mil millones durante el año fiscal.

Pero a pesar de esos progresos, corresponde decir que el año fiscal 2008 fue un año de desafíos complejos para Sun. No logramos aumentar nuestros ingresos ni nuestro margen operativo de acuerdo con lo planificado. Nuestros ingresos para el año completo aumentaron solo en forma marginal en comparación con el año fiscal 2007. Nuestro crecimiento a nivel mundial tuvo como contrapartida un declive de nuestras operaciones en los Estados Unidos, que se redujeron 8% para el año.

Indudablemente, el entorno macroeconómico estadounidense ejerció un impacto importante sobre nuestros clientes y limitó nuestra capacidad de crecimiento, especialmente en el segundo semestre del año fiscal. Nuestra concentración histórica en ciertos sectores muy complejos de la industria, como las telecomunicaciones y los servicios financieros, complicó aún más el desafío al que nos enfrentamos.

Una vez aclarados esos puntos, debemos agregar que logramos un crecimiento de los ingresos y progresos en la mayoría de nuestras sedes fuera de Estados Unidos. En el plazo de un año, nuestras actividades en Europa, Medio Oriente y África crecieron un 5%, en Asia Pacífico 3% y en América Internacional un 16%. Más específicamente, los mercados emergentes mostraron un crecimiento acelerado durante el año fiscal 2008: Brasil tuvo un crecimiento de 20%; Rusia, 12%; India, 28% y la Gran China, 13%.

No estoy satisfecho con los resultados operativos del año; y en el cuarto trimestre iniciamos una reestructura para alinear con más precisión nuestros recursos de investigación y desarrollo con los segmentos de mercado y de clientes de alto crecimiento. Actualmente, estamos destinando además más recursos de ventas a las economías emergentes de todo el mundo, donde nuestras comunidades de usuarios y desarrolladores de aplicaciones informáticas son más prósperas y donde nuestras oportunidades comerciales están creciendo en forma ostensible.

A pesar de los diversos desafíos, el año fiscal 2008 trajo consigo varios logros fundamentales en el frente de las asociaciones estratégicas. En primer lugar, anunciamos que IBM se convirtió en OEM del Sistema Operativo de código abierto Solaris™ 10 y que pasaría a revenderlo en sus servidores x86. A eso siguió un acuerdo OEM de varios años con Dell, que pone el sistema operativo Solaris y los servicios de apoyo directamente a disposición de sus clientes. Nuestra sociedad con Intel, que incluía una licencia OEM para el Sistema Operativo Solaris desde enero de 2007, dio como resultado la introducción de nuestros primeros sistemas de procesador Intel Xeon® de cuatro núcleos. En el frente de los servidores x86, logramos un crecimiento importante de facturación en servidores *blade* durante el año fiscal 2008.

El año 2008 trajo también progresos claves que jugaron un papel esencial en la preparación de Sun para el crecimiento futuro. El hecho más destacable fue la adquisición de MySQL™. MySQL es una de las bases de datos de código abierto de crecimiento más rápido, con una de las comunidades de usuarios y desarrolladores de aplicaciones más grandes de Internet. Con esta adquisición, recibimos una marca excepcional que nos proporciona acceso único de mercado a una base de clientes que incluye muchas de las redes de mayor crecimiento del área, como LinkedIn, y compañías más tradicionales que buscan innovaciones de bases de datos, como Virgin Mobile France. Esos clientes están entre los consumidores de infraestructura de centro de datos de más rápido crecimiento de la Web, para la adquisición de software de código abierto, almacenamiento y conectividad de redes.

Otro hito fundamental fue el mantenimiento de nuestro liderazgo en los sistemas Chip Multi-Threading (CMT), con la introducción de nuestro microprocesador UltraSPARC® T2, un microprocesador de uso masivo con 8 núcleos y 8 hilos por núcleo. También hicimos debutar nuestros servidores SPARC Enterprise™ T5120 y T5220, los primeros servidores empresariales para utilizar con el procesador UltraSPARC T2. La tecnología CMT representa un segmento de crecimiento rápido de nuestra línea de servidores, que mostró un crecimiento de facturación de 84% en el año fiscal 2008.

En el transcurso del año, recibimos diversas distinciones por parte de terceros en reconocimiento a nuestras innovaciones tecnológicas. Entre ellos se destaca *InfoWorld*, que nos concedió tres Premios Anuales de Tecnología 2008, que distinguieron a Solaris 10 como el Servidor OS más innovador, a Solaris ZFS™ como el Mejor sistema de archivos de almacenamiento y a Sun Fire™ X4500 como el Mejor servidor de almacenamiento.

También se reconoció nuestro esfuerzo permanente por centrarnos en nuestra responsabilidad corporativa social, lo que nos valió la inclusión entre las cinco principales industrias de computación de la clasificación de las Compañías más admiradas de 2008 de la revista *Fortune*. También fuimos distinguidos nuevamente por la revista *Ethisphere Magazine* como una de las Compañías más éticas del Mundo, entre las tres compañías seleccionadas en la categoría Hardware para computadoras. Si desean obtener más información sobre los esfuerzos que hemos realizado en esta área, pueden consultar el Informe de Responsabilidad Social Corporativa o visitar la página Web sun.com/aboutsun/csr/.

En relación con el año fiscal 2009, nuestras prioridades principales siguen siendo el aumento de los ingresos y la expansión de la rentabilidad, y actuaremos e investiremos en cuatro áreas claves para lograr esos objetivos. En primer lugar, incrementaremos los recursos destinados a las economías emergentes para seguir beneficiándonos de las oportunidades de crecimiento. Segundo, nos centraremos en adquirir nuevos clientes, potenciando a nuestros socios y software claves, así como nuestros activos de sistema. Tercero, alinearemos nuestras actividades de desarrollo de productos para apoyar los segmentos de mercado claves relacionados con nuestras innovaciones, entre ellos la Computación de alto rendimiento (HPC, por su sigla en inglés), Infraestructura comercial y Expansión de red mundial. Y en cuarto lugar, continuaremos optimizando nuestras plataformas de software abierto dentro de nuestros sistemas, para impulsar las ventas comerciales. La adopción comercial de tecnologías de código abierto está ganando impulso, en la medida en que los cliente empresariales continúan enfrentándose a un entorno económico problemático y buscan soluciones abiertas y energéticamente eficientes para abordar los obstáculos más graves, entre ellos la consolidación, la eficiencia de los centros de datos, el consumo de energía y la virtualización.

Se puede obtener información sobre nuestros progresos en estas cuatro áreas durante el año próximo a través de mi blog, nuestras actualizaciones de resultados trimestrales y en el sitio www.sun.com/investors.

Deseo finalizar con un mensaje de agradecimiento a todos nuestros accionistas, empleados, clientes y socios por su apoyo continuo a nuestro viaje. Sun es la empresa líder en la categoría de innovaciones de código abierto para todos los aspectos de centros de datos, y continuaremos ubicándonos de forma de aprovechar al máximo los beneficios de la innovación tecnológica permanente, alineando nuestros recursos con los segmentos de mercado de crecimiento más rápido y apostando a aumentar nuestra eficiencia operativa.

Atentamente,
[Signature]
Jonathan Schwartz

Presidente, CEO
Sun Microsystems, Inc.
blogs.sun.com/jonathan